

Verslag Raad van Toezicht over 2022

(Dit verslag is opgenomen in het VCO-jaarverslag 2022)

Samenstelling

De Raad van Toezicht was in 2022 als volgt samengesteld:

Naam	Rol	Aandachtsdomein(en)
Immanuël Kranendonk	Voorzitter	Communicatie en Onderwijs & Kwaliteit
Wiechert Fikse	Vicevoorzitter	ICT en Identiteit
Doortje Wüllschleger	Algemeen lid	Onderwijs & kwaliteit
Margreet den Besten	Algemeen lid	Financiën & Beheer en Identiteit
Martin Hop (tot 01-07-2022)	Algemeen lid	Financiën & Beheer en Identiteit
Pieter Teeninga	Algemeen lid	Onderwijs & Kwaliteit en Huisvesting
Adriaan Bruinink (tot 01-07-2022)	Algemeen lid	Personeel/HRM
Marco den Hollander	Algemeen lid	Financiën & Beheer
Martine Ningbers (per 01-09-2022)	Algemeen lid	Financiën & Beheer

Verantwoording vanuit wettelijke taken

De formele taken van de Raad van Toezicht zijn:

- Het goedkeuren van het strategisch beleidsplan, de (meerjaren-) begroting en het jaarverslag (bestuursverslag + jaarrekening).
- Toezicht op naleving door het bestuur van wettelijke verplichtingen en code goed bestuur.
- Toezien op doelmatige en rechtmatige verwerving, bestemming en aanwending van de middelen.
- Het aanwijzen van de accountant.
- Toezicht op de kwaliteit.

De Raad van Toezicht is in 2022 in totaal acht keer (deels online) bij elkaar geweest voor een reguliere vergadering. Deze vergaderingen waren in aanwezigheid van het College van Bestuur. Daarnaast zijn er extra bijeenkomsten geweest voor bijvoorbeeld de bestuurlijke visitatie, de financiële commissievergaderingen, de bijeenkomst en overleg met de GMR en nadere kennismaking met het DirecteurenTeam van Stichting VCO. Ook zijn er diverse scholen bezocht (informeel), om zodoende gevoel te houden bij de scholen en hun verhaal.

Binnen de reguliere vergaderingen waren de belangrijkste onderwerpen:

- Het strategisch beleidsplan van VCO, vastberaden vooruit.
- Het intern toezichtskader en de toolbox die wij hanteren hiervoor
- Jaarverslag en jaarrekening 2021, inclusief bespreking met accountant in de vergadering van mei 2022
- Financiële kwartaalrapportages gedurende het jaar
- Vaststellen begroting 2022 & Meerjarenbegroting 2022-2025 (*begroting 2023 is in januari 2023 vastgesteld*)
- De Datavensters van het CvB
- Dialoogvenster Identiteit
- Dialoogvenster Onderwijs en ontwikkeling inclusief de kwaliteitszorgcyclus
- Uitslagen eindtoetsen en overige opbrengsten op de scholen
- Personele ontwikkelingen
- Overleg met GMR over verschillende onderwerpen
- Leerling prognoses
- Strategisch beleidsplan / VCO-Koersplan
- Vaststellen WNT klasse indeling
- Doorontwikkeling VCO-kwaliteitsbeleid
- Huisvesting
- Hoogbegaafdheid onderwijs
- Oekraïense kinderen en onderwijs
- (externe) bestuurlijke visitatie

Medio 2022 zijn de jaarrekening en het jaarverslag 2021 door de Raad van Toezicht goedgekeurd, alsmede de WNT-klasse indeling. Eind 2022 is kennisgenomen van de begroting 2023 en de meerjarenbegroting 2023-2026. Deze begroting is in januari 2023 formeel goedgekeurd. Door de aanwezigheid van de Commissie Financiën met de juiste kennis en expertise binnen de Raad van Toezicht en regelmatig overleg met het College van Bestuur en de controller heeft de Raad van Toezicht uitvoering gegeven aan het goedkeuren van de begroting, bestuurdersverslag en meerjarenplan.

Voor de controle van de jaarrekening als bedoeld in art. 393 BW 2 is door de Raad van Toezicht als extern accountant benoemd dhr. M.A. Rozendaal RA van Van Ree Accountants te Barneveld.

Verder heeft de Raad van Toezicht een wettelijke taak als werkgever van het College van Bestuur. Voor de zaken als benoeming, ontslag en schorsing wordt verwezen naar artikel 6 van de statuten van de stichting. Beloning geschiedt conform de Cao Bestuurders PO.

Toezicht op kwaliteit

Het College van Bestuur heeft een professionaliseringsslag gemaakt door in 2022 te gaan werken met een Datavenster waaruit onderwerpen gehaald kunnen worden voor een dialoog. Het Datavenster is een totaaloverzicht (dashboard) met data over Bedrijfsvoering, Personeel, Vitaliteit, Onderwijs en Kwaliteit, Kwalificatie en Brede Kwaliteit zodat de Raad van Toezicht inzage heeft in de ontwikkelingen en veranderingen. Dit dashboard wordt elke vergadering geactualiseerd.

De Raad van Toezicht heeft op door middel van het dashboards als startpunt de dialoog met het bestuur over de kwaliteit en mogelijke risico's voor de stichting. Periodiek agenderen wij hiertoe dialoogvensters, waarbij wij het verdiepende gesprek over een onderwerp voeren.

In 2022 hebben wij gesproken over de kwaliteitscyclus van het VCO en de "risico's" die zijn gesignaleerd. Met het College van bestuur, maar ook de schooldirectie is gesproken over de maatregelen die men heeft genomen om de kwaliteit "op orde" te brengen. Wij zijn van mening dat het College van Bestuur hierin de juiste besluiten heeft genomen, waarbij wij tussentijds zijn geïnformeerd.

Evaluatie van het uitvoerend bestuur en toezichthoudend orgaan

In juli heeft een evaluatie plaatsgevonden van het functioneren van het College van Bestuur, waarvoor mede gebruik is gemaakt van de uitkomsten van een 360 graden feedback. De uitkomsten hiervan zijn teruggekoppeld aan het College van Bestuur.

Het functioneren van de Raad van Toezicht en het toezien op de naleving van de wettelijke verplichtingen en toepassing van de Code Goed Bestuur is gedurende het jaar regelmatig aan de orde geweest tijdens de eigen vergaderingen. Over het algemeen is de conclusie dat College van Bestuur en Raad van Toezicht er steeds beter in slagen om op een waarden gedreven manier samen te werken; vanuit vertrouwen en met gedeelde overtuigingen.

Door regelmatig overleg te voeren met het College van Bestuur en het (informeel) bezoeken van scholen en/of overleg met het stafkantoor heeft de Raad van Toezicht het toezien op rechtmatige en doelmatige bestemming en aanwending van middelen uitgevoerd.

Ter ondersteuning van (de gesprekken over) de Dynamische Governance zoals die binnen VCO wordt gehanteerd, is de Toolbox dynamisch governance herijkt en aangevuld. De zelfevaluatie is hier onderdeel van. Daarnaast is er gebruik gemaakt van de begeleiding door meplusu.nl.

Gegeven adviezen

De Raad van Toezicht heeft het College van Bestuur meerdere malen advies gegeven. O.a. op het gebied van de begroting 2022, bestuurlijke visitatie, Integraal HuisvestingsPlan (IHP), Identiteit en het Strategische Koersplan. Op de begroting 2022 is, nadat de financiële commissie met de controller de begroting besproken had, een positief advies uitgebracht met een vijftal aandachtspunten.

De Raad van Toezicht heeft voor de bestuurlijke visitaties een extra vergadering ingelast en heeft aan de hand van gesprekskaarten advies uitgebracht wat het College van Bestuur heeft meegenomen in de bestuurlijke visitaties. Twee leden van de Raad van Toezicht zijn aanwezig geweest bij de bestuurlijke visitatie.

Ook heeft het College van Bestuur regelmatig feedback gevraagd op het Strategische Koersplan. De Raad van Toezicht heeft elke vergadering een voorvergadering gehad waar dit besproken is en tijdens de vergadering feedback gegeven op het Koersplan. Het IHP is meerdere malen aan de orde geweest tijdens vergaderingen, twee Raad van Toezichtleden zijn lid van de stuurgroep. De gegeven adviezen zijn door het College van Bestuur meegenomen in de besprekingen met andere stakeholders. Het onderwerp Identiteit is meerdere keren besproken en door gesprek is er overeenstemming bereikt hoe Identiteit vorm krijgt in de Koers.

Doelmatige inzet van middelen

Eén van onze taken als raad van toezicht is de toetsing op de relatie tussen de ingezette middelen en de (onderwijs) opbrengsten die met de ingezette middelen worden behaald. Onderwijs is in de basis doelmatig als de doelen tegen zo laag mogelijke kosten worden gehaald of als het geld tot zo hoog mogelijke prestaties leidt. Een causale relatie tussen inspanningen en middelen aan de ene kant en onderwijskwaliteit en onderwijsopbrengsten aan de andere kant is niet eenvoudig aan te tonen.

Zoals ook eerder aangegeven geven wij aan onze toetsing op de doelmatigheid invulling door:

- Periodieke gesprekken met het college van bestuur;
- Tenminste eenmaal per jaar een gesprek met het college van bestuur, schooldirectie en de medezeggenschapsraad en de vertrouwenspersonen;
- De financiële meerjarenbegroting en achterliggende onderbouwingen jaarlijks te beoordelen en goed te keuren;
- De financiële performance (uitputting versus begroting) te monitoren aan de hand van door het bestuur aangeleverde tussentijdse sturingsinformatie;
- Het gebruiken van Datavenster waarin het CvB informeert over bedrijfsvoering, personeel, en onderwijs en kwaliteit;
- Het uitdiepen van onderwerpen in Dialoogvensters, zoals dit jaar de kwaliteitscyclus
- Jaarlijks kennismaken van het externe financiële benchmarkonderzoek van Vensters en de analyse van het college van bestuur in de datavensters bespreken;
- De uitkomsten van de interne audits en testen op de onderwijskwaliteit te bespreken;
- Monitoring op de realisatie in strategisch beleidsplan afgesproken prestatie indicatoren;
- Kennis te nemen van (formele) klachten van leerlingen/ouders en de reactie van de school;
- Kennismaken van de tevredenheidsonderzoeken;
- Het beoordelen van rapportages van de Inspectie van het Onderwijs over de onderwijskwaliteit en daarin afgesproken (verbeter) maatregelen;
- Informele werkbezoeken op de alle locaties te organiseren, waarbij wij het team spreken;
- Kennisontwikkeling en uitwisseling in koepelorganisaties, samenwerkingsverbanden en andere overlegorganisaties;
- Het verdiepende gesprek in de financiële commissie bij de bespreking van de jaarrekening;
- Bevindingen en rapportages van de controlerend accountant te beoordelen.

Voor zover wij kunnen beoordelen van onze toezichthoudend rol zijn wij van mening dat het College van Bestuur de middelen doelmatig inzet. Dit oordeel wordt onderbouwd met:

- Positieve feedback over de onderwijskwaliteit van ouders, kinderen en toezichthouders, dan wel de juiste interventies op de kwaliteit door het College van Bestuur;
- Innoverende en vernieuwende onderwijsconcepten in de scholen en het nieuwe strategische beleidsplan;
- De afhandeling van de klachten;
- De meerjarenbegroting met onderliggende onderbouwingen;
- De jaarrekening met onderliggende onderbouwingen;
- Toereikende financiële positie op basis van signaleringswaardes Inspectie van het Onderwijs.

De komende jaren blijven wij er op toe zien dat het College van Bestuur maatregelen neemt die de doelmatigheid bevorderen. Om de schoolleiding hierin optimaal te ondersteunen zijn wij in overleg met het College van Bestuur hoe wij de strategische doelen kunnen volgen inclusief de wijze waarop het bestuur de realisatie hiervan (tussentijds) aantoont. Wij zijn met het college van bestuur in overleg over de ontwikkeling van het Datavenster en de Dialoogvensters die wij hiervoor gebruiken.

Professionalisering Raad van Toezicht

Individuele leden hebben scholingen/online bijeenkomsten gevolgd over toezichthouden in het onderwijs. Tijdens de vergaderingen van de Raad van Toezicht wordt regelmatig stilgestaan bij de aanwezige expertises en is in de evaluatie aan bod gekomen welke professionalisering hieruit is voortgekomen. Op het gebied van de “grip op kwaliteit” als Raad van Toezicht is deelgenomen aan diverse sessies van de VTOI.

Vergoedingsregeling

Deelname aan de Raad van Toezicht is vrijwillig, maar zeker niet vrijblijvend. De hoogte van de bezoldiging over 2022 is vastgesteld binnen [de daarvoor gestelde normen](#) (VTOI-NVTK). De voorzitter heeft over 2022 een vrijwilligersvergoeding van € 1750,00 ontvangen. De leden ieder € 1250,00 (naar rato van het aantal maanden aanstelling over het jaar).

Dankwoord

Onderwijsjaar 2022 werd opnieuw geraakt door de pandemie, maar ook door de oorlog in Oekraïne en opvang voor gevluchte, vaak getraumatiseerde kinderen en hun ouders. De Raad van Toezicht is onder de indruk van de manier waarop de medewerkers van Stichting VCO de schouders eronder hebben gezet om (het belang van) de kinderen geen moment uit het oog te verliezen en om het onderwijs zoveel als haalbaar te continueren, verantwoord te organiseren en ondertussen ook te blijven ontwikkelen en innoveren.

Als Raad van Toezicht bedanken wij eenieder binnen VCO die zich hiervoor in 2022 heeft ingezet.

Hierden/Harderwijk, maart 2023,

w.g.

Immanuël Kranendonk

Wiechert Fikse

Doortje Wüllschleger

Pieter Teeninga

Marco den Hollander

Martine Ningbers